


| Concepto | 2025 | 2024 |
|---|------------------------|------------------------|
| Ingresos y Otros Beneficios | | |
| Ingresos de Gestión | \$5,952,977.00 | \$9,191,762.16 |
| Impuestos | \$0.00 | \$0.00 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | \$0.00 | \$0.00 |
| Contribuciones de Mejoras | \$0.00 | \$0.00 |
| Derechos | \$0.00 | \$0.00 |
| Productos | \$78,239.03 | \$252,088.77 |
| Aprovechamientos | \$0.00 | \$0.00 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación Servicios | \$5,874,737.97 | \$8,939,673.39 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | \$33,915,129.00 | \$57,160,481.07 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | \$0.00 | \$0.00 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | \$33,915,129.00 | \$57,160,481.07 |
| Otros Ingresos y Beneficios | \$0.00 | \$0.00 |
| Ingresos Financieros | \$0.00 | \$0.00 |
| Incremento por Variación de Inventarios | \$0.00 | \$0.00 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | \$0.00 | \$0.00 |
| Disminución del Exceso de Provisiones | \$0.00 | \$0.00 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | \$0.00 | \$0.00 |
| Total Ingresos y Otros Beneficios | \$39,868,106.00 | \$66,352,243.23 |
| Gastos y Otras Pérdidas | | |
| Gastos de Funcionamiento | \$36,665,802.90 | \$63,441,607.24 |
| Servicios Personales | \$31,189,743.19 | \$47,007,078.64 |
| Materiales y Suministros | \$1,679,946.24 | \$5,645,464.27 |
| Servicios Generales | \$3,796,113.47 | \$10,789,064.33 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | \$0.00 | \$0.00 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | \$0.00 | \$0.00 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | \$0.00 | \$0.00 |
| Subsidios y Subvenciones | \$0.00 | \$0.00 |
| Ayudas Sociales | \$0.00 | \$0.00 |
| Pensionamientos y Jubilaciones | \$0.00 | \$0.00 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | \$0.00 | \$0.00 |
| Transferencias a la Seguridad Social | \$0.00 | \$0.00 |
| Donativos | \$0.00 | \$0.00 |
| Transferencias al Exterior | \$0.00 | \$0.00 |
| Participaciones y Aportaciones | \$0.00 | \$0.00 |
| Participaciones | \$0.00 | \$0.00 |
| Aportaciones | \$0.00 | \$0.00 |
| Convenios | \$0.00 | \$0.00 |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública | | |
| Intereses de la Deuda Pública | \$0.00 | \$0.00 |
| Comisiones de la Deuda Pública | \$0.00 | \$0.00 |
| Gastos de la Deuda Pública | \$0.00 | \$0.00 |
| Costo por Coberturas | \$0.00 | \$0.00 |
| Apoyos Financieros | \$0.00 | \$0.00 |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias | \$0.00 | \$3,276,347.33 |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | \$0.00 | \$3,276,347.33 |
| Provisiones | \$0.00 | \$0.00 |
| Disminución de Inventarios | \$0.00 | \$0.00 |
| Otros Gastos | \$0.00 | \$0.00 |
| Inversión Pública | \$0.00 | \$0.00 |
| Inversión Pública No Capitalizable | \$0.00 | \$0.00 |
| Total Gastos y Otras Pérdidas | \$36,665,802.90 | \$66,717,954.57 |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro) | \$3,202,303.10 | -\$365,711.34 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


L.I. Héctor Daniel Aguiar Rivero M.T.I.
Director General


C.P. Luis Alberto Estrada Ventura
Subdirector de Servicios Administrativos